2026학년도 제4차 대학평의원회 회의록

1. 일　　시: 2026. 11. 11.(수) 17:00~18:45

2. 장　　소: (서울·천안 화상회의)
   - 서울캠퍼스 대학본관 4층 J411(회의실)
   - 천안캠퍼스 본관 2층 C219(회의실)

3. 참석 현황

구 분	인원	성　　명		비고
참석의원	11	서울캠퍼스	오동일, 주경임, 최홍원, 권찬호, 강주영, 김형준, 김민지, 은성민	
		천안캠퍼스	심우영, 오상헌, 유도경	
불참의원	1	고경일		
간　　사	1	신정환(기획예산팀 팀장)		
참 고 인	6	관리팀 김종훈 팀장, 강홍식 주임 기획예산팀 이수룡 차장, 구남앙 차장, 김기훈 담당 전략평가팀 김지훈 과장		

4. 안　　건
   - 일부 교육용기본재산 건물 및 토지 처분 심의
   - 2026학년도 교비회계 추가경정예산(안) 편성에 관한 사항 자문
   - 중장기발전계획「상명 2027」2025학년도 성과 보고

5. 개　　회
   - 의장이 2026학년도 제4차 대학평의원회 개회를 선언하다.

6. 회의 경과

심의 사항	❍ **일부 교육용기본재산 건물 및 토지 처분 심의** **1. 관리팀(서울)에서 일부 교육용기본재산 건물 및 토지 처분 내용 설명** 가. 처분 건물 및 토지에 대한 현황 설명 나. 처분사유 및 처분 후 교육용기본재산에 미치는 영향(관련 지표)에 관한 설명 다. 처분예상기간, 금액, 처분금의 용도(예정) 등 설명 **2. 심의 내용** 가. 해당 건물을 리모델링해 기숙사로 활용하는 방안을 질의함 ▶ 태권도부 숙소로 사용한 뒤 리모델링을 검토했으나, 건물이 노후화되어 비용이 많이 들 것으로 예상된다고 답변함. 외국인 유학생이 줄어 사용 수요도 줄어들 것으로 예상하며, 차량 진입이 어려운 위치라 앞으로 자산가치가 오르기도 어렵다고 답변함 나. 처분 후에도 교육용기본재산 관련 지표에 영향이 없음을 확인함. 해당 시설은 학생들이 이용하기 불편한 곳이라는 설명을 들음 다. 교육부 처분 허가 이후의 미 매각시 관련 일정을 질의함 ▶ 교육부 처분 승인일부터 1년 안에 매각을 마쳐야 하고, 1년 연장이 한 차례 가능하며, 그 기간에도 매각되지 않으면 다시 신청해야 한다고 답변함 라. 매각이 실제로 성사될 수 있을지 우려를 나타내며, 원활히 매각되도록 해 달라고

간인서명	최홍원	김형준	강주영

	당부함 마. 매각대금이 2026학년도 추가경정예산에 반영되었는지 질의함 ▶ 관리팀은 매각이 확정되지 않은 상황에서 예산에 반영하기 어려움을 답변함 바. 매각 대신 진출입로 확보나 수익용기본재산으로의 전환 등 다른 활용 방안을 검토했는지 질의함 ▶ 교육용기본재산임에 따라 진출입로 활용과 수익용기본재산 전환은 검토하지 않았다고 답변함 사. 감정평가액과 실제 매각가격 사이에 차이가 생길 수 있다며, 이에 대한 대비책을 질의함 ▶ 입찰 등 공정하고 투명한 절차로 매각을 진행할 예정이라고 답변함 아. 외국인 유학생이 사용하던 해당 건물의 현재 용도를 질의함 ▶ 현재 사용하지 않는 미사용 건물임을 답변함(입주학생 없음) 자. 앞으로 외국인 유학생이 늘어날 경우의 대응 계획을 질의함 ▶ 이번 처분과 별도로 외국인 유학생 수용 공간을 따로 확보할 계획이라고 답변함 **3. 전체 평의원이 일부 교육용기본재산 처분에 대해 검토 후 심의안에 대해 동의하고 심의·의결함**
자문 사항	**○ 2026학년도 교비회계 추가경정예산에 관한 사항 자문** **1. 기획예산팀에서 2026학년도 교비회계 추가경정예산 총괄표(세부)에 대해 총괄적으로 설명** 가. 자금 수입 주요 증감 내역 설명 - 등록금수입: 본예산 대비 입학금 증가, 학부 수업료 수입 증가, 대학원 수업료 수입 증가, 국제언어문화교육원 수강료 수입 감소, 미래교육원 학점은행제 및 일반과정 수강료 수입 감소 등 - 전입및기부금수입: 전입금수입 관련 법정부담금 법인전입금 수입 동결, 감가상각 상당액 비등록금회계 전입 수입 감소, 기부금 수입 감소, 국고보조금 수입 증가, 산학협력단학교기업전입금 동결 등 * 다만, 전입및기부금수입의 경우 예산 편성 대비 실 수입의 변동 가능성이 있을 수 있음을 설명함 - 교육부대수입: 입시수수료 수입 감소, 증명사용료 수입 증가, 기타교육부대수입 증가 등 - 교육외수입: 예금이자 수입 감소, 기타교육외 수입 감소 - 투자와기타자산수입: 특정목적기금(학과기금 포함) 인출 수입 증가, 퇴직기금 인출 수입 증가, 장학기금 인출 수입 감소 - 고정부채입금: 임대보증금 수입 증가(K관 시설 등 공간 사용 임대보증금 반영 포함) - 미사용전기이월자금: 전년도 이월자금 증가(2026년도 제4차 등록금심의위원회에서 결정한 잉여금 처리 원칙을 준용하여 등록금회계 잉여금의 경우 연구학생경비 및 보수 등 직접교육비로 편성함) 나. 자금 지출 주요 증감 내역 설명 - 보수: 교원급여 감소, 교원각종수당 증가, 교원퇴직금 증가, 교원법정부담금 감소, 시간강의료 및 특별강의료 증가, 직원급여 감소, 직원각종수당 증가, 직원퇴직금 감소,

간인서명	정흥원	김형준	강주영

	임시직인건비 증가, 직원법정부담금 감소, 임금 감소 등 - 관리운영비: 건축물관리비 증가, 시설용역비 증가, 조경관리비 등 시설관리비 증가, 전기수도료, 난방비, 여비교통비 등 일반관리비 증가, 일반용역비, 행사비 등 운영비 증가 등 - 연구학생경비: 연구비 감소, 교내장학금, 학생지원비, 실험실습비 등 학생경비 증가 - 교육외비용: 차입금 이자 상환액 감소, 기타교육외비용 증가 등 - 전출금: 건물 감가상각 상당액 중 일부 비등록금회계 건축기금 적립분 감소 - 예비비: 본예산 대비 예비비 감소 - 투자와기타자산지출: 기금별 증감 및 사유 설명 - 고정자산매입지출: 기계 및 집기비품매입비 증가, 차량운반구매입비 증가, 도서구입비 동결 등 - 유동부채상환: 증감 내역 없음 - 고정부채상환: 임대보증금 환급 반영 **2. 주요 자문 내용** 가. 국제언어문화교육원 수강료 수입이 줄어든 사유를 질의함 ▶ 본예산 편성 때는 수강생이 늘 것으로 보고 반영했으나, 실제 운영 여건이 어려워 수강생이 줄어든 결과를 이번 추경에 반영했다고 답변함 나. 등록금수입 외의 주요 수입원(투자와기타자산수입, 교육외수입 등)에 대해 질의함 ▶ 등록금수입 외의 수입을 관(款)별로 설명함. 대상은 전입및기부금수입, 교육부대수입, 투자와기타자산수입이며, 그 중 임의기금 인출 수입은 자세히 설명함 다. 2025회계연도 결산 규모보다 예산 편성 규모가 커진 이유를 구체적으로 설명해 달라고 요청함 ▶ 등록금수입 증가, 장학금 지급 증가, 기금 인출과 집행 등 규모가 커진 요인을 항목별로 설명함 라. 교내·외 장학금 지급이 늘어난 데 대해 질의함 ▶ 교내장학금은 일정 비율을 유지하고 있다고 답변함. 또 국고보조금 수입 증가분은 일부를 장학금으로, 나머지를 기타 사업비로 편성했다고 답변함 마. 대학혁신지원사업비 규모에 대해 질의함 ▶ 다른 국고사업의 규모가 커지면서 대학혁신지원사업 전체 규모가 줄었다고 설명함. 이에 따라 우리 대학이 산식(포뮬러)으로 배분받는 사업비도 줄었다고 답변함 바. 수정발생주의 원칙에 의한 예산 집행이 이루어지길 바란다는 내용을 자문함 **3. 전체 평의원이 2026학년도 교비회계 추가경정예산(안) 편성에 대하여 검토하고 자문을 완료함**
보고 사항	**○ 중장기발전계획「상명 2027」2025학년도 성과에 관한 사항 보고** **1. 전략평가팀에서 중장기발전계획「상명 2027」2025학년도 성과에 대해 총괄적으로 설명** 가. 보고 근거에 대한 설명 나.「상명 2027」2025학년도 성과에 대한 세부 설명

간인서명	최흥배	김형준	강주영

	다. 성과 및 개선방안에 대한 환류실적, 성과관리위원회 의견, 개선계획 및 시사점 등을 설명 **2. 보고사항 질의** 가. 새로운 중장기발전계획 체계 구성과 관련하여 비전 체계 변화에 대한 사항을 질의함 ▶ 비전, 목표, 체계 등을 연구위원회에서 작성을 진행중 임 나. 상명2027이 구성될 시기를 질의함 ▶ 대학혁신지원사업의 지원 등을 목표로 2019학년에 설정되었다고 대답함. 다. 중장기발전계획에 대한 전략과제, 실행과제 등 실질 운영에 대한 충분한 검토와 실질계획을 수립할 수 있는 기간이 마련되기를 희망한다고 건의함 라. 비전에 제시된 '기술'이라는 단어만 사용이 아닌 '지식'도 함께 사용함은 어떤지 의견을 제시함. 또한 소셜임팩트 관련 운영과 관련하여 종로구 외에 은평구도 함께 포함하여 계획 수립을 구축되길 바란다고 건의함 마. 새로운 중장기발전계획 진행 계획과 관련하여 2027학년도 성과에 대한 예정(한 학기 실적)과, 상명 2027의 최종평가에 대한 운영 여부를 질의함 ▶ 상명2027 중장기발전계획에 대한 내년에 최종평가는 진행 예정임을 설명함 바. 실행과제의 핵심성과지표 KPI 범위가 질적 지표를 말함인지, 복합지수인지를 질의함 ▶ 24개의 성과지표를 7개로 묶어서 핵심성과지표(KPI) 산식이 만들어져 있다고 답변함 사. 연구 지표와 같이 달성하기 어려운 지표들이 존재하는데 새로운 실행과제 목표 설정 시 충분히 현실을 고려하여 반영하길 바란다고 건의함 아. 평생학습과 관련하여 교육부가 강조하고 있는 영역임을 설명하며 대학의 주요 항목으로 운영되길 희망한다고 건의함 자. 지표 달성과 실제 대학의 발전된 모습이 함께 달성되길 바란다고 건의함 **3. 전체 평의원이 중장기발전계획「상명 2027」2025학년도 성과에 대하여 보고받음**
간서명 사항	의장은 캠퍼스 간 화상회의 등을 고려하여 회의록에 간서명할 평의원으로 서울캠퍼스 회의장소 내 최홍원 평의원과 강주영 평의원, 김형준 평의원을 제안하고 의원 전원 찬성하여 가결되었음을 말함
회의 결과	❍ 일부 교육용기본재산 처분에 대하여 심의를 완료함(심의 통과) ❍ 2026학년도 교비회계 추가경정예산(안) 편성에 대하여 자문을 완료함 ❍ 중장기발전계획「상명 2027」2025학년도 성과에 대하여 보고 받음

간인서명	최홍원	김형준	강주영

상기 회의내용을 확인하기 위하여 다음과 같이 서명·날인함.

2026. 11. 11.

의 장	**오 동 일**	(서명/인)	부의장	**주 경 임**	(서명/인)
평의원	**최 홍 원**	(서명/인)	평의원	**고 경 일**	(서명/인)
평의원	**강 주 영**	(서명/인)	평의원	**김 형 준**	(서명/인)
평의원	**오 상 헌**	(서명/인)	평의원	**김 민 지**	(서명/인)
평의원	**은 성 민**	(서명/인)	평의원	**유 도 경**	(서명/인)
평의원	**심 우 영**	(서명/인)	평의원	**권 찬 호**	(서명/인)

상기 회의내용을 확인하기 위하여 다음과 같이 서명·날인함.

2026. 11. 11.

의 장	오 동 일	(서명/인)	부의장	주 경 임	(서명/인)
평의원	최 홍 원	(서명/인)	평의원	고 경 일	(서명/인)
평의원	강 주 영	(서명/인)	평의원	김 형 준	(서명/인)
평의원	오 상 헌	(서명/인)	평의원	김 민 지	(서명/인)
평의원	은 성 민	(서명/인)	평의원	유 도 경	(서명/인)
평의원	심 우 영	(서명/인)	평의원	권 찬 호	(서명/인)